



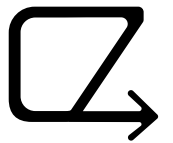
Transferred in
the Czech Republic

Reforma transferu znalostí

Veřejná konzultace 9. 4. 2024

Body k diskusi

1. KPI transferových kanceláří
2. Katalog dobré praxe transferových kanceláří
3. Identifikovaná pracoviště vhodná pro Policy labs



Transferred in
the Czech Republic



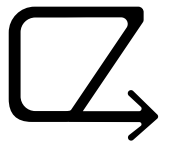
Transferred in
the Czech Republic

1. KPI transferových kanceláří

Krok 1 – stanovení cílů transferové kanceláře

Cíle transferových kanceláří jsou převážně následující, přičemž mohou a nemusí platit všechny:

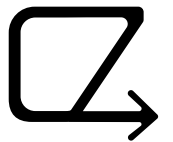
- 1. Komerční uplatnění výsledků výzkumu** – cílem transferové kanceláře je uzavření licenčních/prodejních smluv či založení spin-off. V takovém případě pracuje s existujícími výsledky výzkumu.
- 2. Zprostředkování obchodní spolupráce** – cílem je uzavření smluv o spolupráci (smluvní výzkum). Jedná se převážně o řešení poptávky přicházející ze strany byznysu.



Transferred in
the Czech Republic

Krok 1 – stanovení cílů transferové kanceláře

- 3. Zvýšení společenské prospěšnosti výsledků výzkumu** – jde zejm. o transfer do tvorby veřejných politik, kde je cílem transferové kanceláře zvýšení dopadu výsledků zaměřených na veřejnou politiku (je-li výsledkem výzkumu metodika, je cílem transferové kanceláře její uplatňování).
- 4. Podpora transferové kultury a procesů** – orientace výzkumníků na transfer, např. skrze vzdělávání mladých výzkumných pracovníků, podporu podnikavosti, aktivní propojování na programy zaměřené na nižší TRL (Technologická inkubace, Proof-of-concept), asistenci při volbě strategie ochrany duševního vlastnictví.



Transferred in
the Czech Republic

Krok 2 – Identifikace indikátorů ke stanoveným cílům

Ad 1. – Komerční uplatnění výsledků

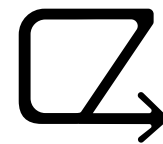
- Základním ukazatelem jsou příjmy:
 - Příjmy z licenčních poplatků (s rozlišením licencí do vlastních spin-offů)
 - Příjmy z prodejů DV
 - Podíl na zisku vlastních spin-offů
- Vzhledem k obtížnému benchmarkingu se jeví jako vhodnější ve většině případů stanovit KPI ve formě růstové metriky, případně v počtech:
 - Růst příjmů z licenčních poplatků (ne pouze meziroční, lze pracovat např. s tříletými okny)
 - Počet uzavřených případů (licencí / prodejů)



Transferred in
the Czech Republic

Krok 2 – Identifikace indikátorů ke stanoveným cílům

- Specifickou formou jsou spin-offy, kde je nutné počítat s neúspěchem – spin-offy, které se nedostanou do černých čísel jsou nutnou součástí transferu.
 - Počet spin-offů s vlastnickým podílem VO (s rozlišením spin-offů založených doktorandy či postdoky /mladými vědeckými pracovníky)
- Dobrá praxe: stanovovat specifické KPI pro klíčové případy (nejvyšší očekávaná ziskovost dle provedené tržní analýzy, potenciál zásadních obchodních propojení, významný PR dopad):
 - Milestones obchodního postupu, v pozdější fázi konkrétní finanční zisk a společenský dopad

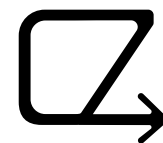


Transferred in
the Czech Republic

Krok 2 – Identifikace indikátorů ke stanoveným cílům

Ad 2. – Zprostředkování obchodní spolupráce

- Výsledkem je převážně zprostředkovaný smluvní výzkum:
 - Počet uzavřených smluv
 - Příjmy ze smluvního výzkumu (zprostředkovaného transferovou kanceláří)
- Vzhledem k nepříliš rozvinutému prostředí (i ze strany byznysu) se jeví jako vhodné stanovit i procesní KPI:
 - Počet došlých poptávek ze strany obchodních / aplikačních partnerů
 - Počet akcí zaměřených na propagaci a získání obchodních partnerů (účast na veletrzích apod.)



Transferred in
the Czech Republic

Krok 2 – Identifikace indikátorů ke stanoveným cílům

Ad 3. – Zvýšení společenské prospěšnosti výsledků

- Neexistuje jednotná metrika. Je nutné stanovení podob a míry uplatnění konkrétních případů výsledků, může se jednat např. o následující:
 - promítnutí v nové legislativě,
 - počet prodaných publikací/vstupenek na výstavu,
 - počet spolupracujících organizací (např. škol v případě výsledků pedagogického výzkumu),
 - PR dosah, ...

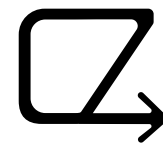


Transferred in
the Czech Republic

Krok 2 – Identifikace indikátorů ke stanoveným cílům

Ad 4. – Podpora transferové kultury

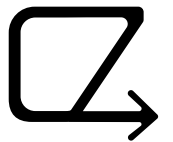
- Orientace výzkumníků na transfer:
 - Počet konzultací s výzkumníky (k založení spin-off)
- Vzdělávání mladých výzkumných pracovníků, podpora podnikavosti:
 - Počet vzdělávacích aktivit (workshopy / předměty / přednášky)
 - Počet účastníků takových aktivit (doktorandů) / počet pravidelných účastníků
 - Počet přispěvatelů a objem finančních příspěvků pro studentské soutěže / programy podpory podnikavosti
- Aktivní propojování na programy zaměřené na nižší TRL:
 - Počet projektů v příslušných programech (Technologická inkubace, Proof-of-concept)
- Asistence při volbě strategie ochrany duševního vlastnictví:
 - Počet patentových přihlášek (PCT)
 - (Udělené patenty)
 - (Počet zapsaných užitečných vzorů, průmyslových vzorů)



Transferred in
the Czech Republic

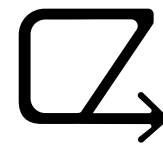
Krok 3 – stanovení procesu nastavování a evaluace KPI

- Nastavení KPI
 - Dlouhodobé / Na následující rok
 - Ze strany managementu univerzity na základě stanovených cílů transferové kanceláře
- Vyhodnocování KPI
 - Pravidelné (každoroční)
 - Z hlediska nastavení procesů i nastavení KPI (Tyranie metrik – snaha o plnění indikátorů nesmí bránit skutečnému naplňování cílů)
 - Kvantitativní (na škále 1-5)
 - Možnost propojit s odměnami vedení transferové kanceláře



Diskuse

1. Komerční uplatnění výsledků výzkumu
2. Zprostředkování obchodní spolupráce
3. Zvýšení společenské prospěšnosti výsledků výzkumu
4. Podpora transferové kultury a procesů



Transferred in
the Czech Republic



Transferred in
the Czech Republic

2. Katalog dobré praxe transferových kanceláří

Interní grantová schémata

PRAK – Program rozvoje aplikací a komercializace AV ČR (CETTAV)

- Program má za cíl podpořit činnosti potřebné pro uplatnění výsledků výzkumu a pro motivaci pracovníků pracovišť AV ČR k aplikaci a komercializaci výsledků výzkumu.
- Očekávaným výsledkem případů podpořených z PRAK je uzavření licenční smlouvy, založení spin-off nebo získání podpory z programu pro transfer znalostí a technologií jiného poskytovatele.

Centrum dopravního výzkumu, v. v. i.

- Interní soutěž výzkumných projektů financovaná z prostředků RVO (program 3 zaměřený na projekty PoC, program 4 zaměřený na zvýšení konkurenceschopnosti).

Centrum transferu biomedicínských technologií (Fakultní nemocnice v HK)

- Podpora PoC projektů kombinující financování z interních zdrojů (DKRVO), kde je schéma nastaveno dle podmínek Sigma TAČR, a externích zdrojů (Sigma TAČR, Pre-seed MŠMT)



Transferred in
the Czech Republic

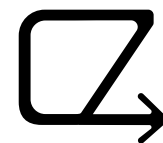
Reinvestice výnosů

Patentový a komercializační fond MU

- Centralizovaný zdroj prostředků na patentovou ochranu, vybrané PoC aktivity a další specifickou podporu, generovaný z výnosů z komercializace a působení MU ve spin-offech MU (dividendy, podíly ze zisku) spravovaný CTT MU

Success fee CUIP, a.s.

- 20 % příjmů z transferu zůstává dle stanovených podmínek v transferové kanceláři, nejsou převedeny na univerzitu pro rozdělení mezi fakultu a vědce.
- Díky statutu CUIP jako soukromoprávního subjektu se jedná o soukromé finanční prostředky, které nevstupují do rozpočtu veřejné instituce a jsou tedy výrazně flexibilnější.



Transferred in
the Czech Republic

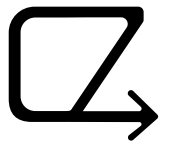
Inkubační a seedové financování i&i Bio

Role investičního fondu – seedové financování

- V rámci seedového financování projekt může získat finanční investici na pokrytí prvotních nákladů po jeho osamostatnění do nově založené obchodní společnosti. Tato část podpory zajistí projektu dostatečný časový polštář pro to, aby mohl získat jiné financování z externích zdrojů pro svoje další fungování (investici či dotaci).

Inkubační financování

- V první fázi může podpořený projekt získat in-kind podporu do výše 1 mil. Kč na jeho přípravu a rozvoj.
- Zásadní je v této fázi **HR podpora** – pro konkrétní projekt je vyhledán vhodný kandidát pro doplnění týmu, který je následně interním zaměstnancem i&i Bio do doby, než dojde k založení samostatné společnosti, která bude projekt rozvíjet.



Transferred in
the Czech Republic

Rady pro komercializaci

VŠB – Technická univerzita Ostrava

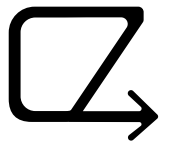
- Rada pro komercializaci je kontrolním, poradním a rozhodovacím orgánem VŠB-TUO v záležitostech transferu technologií a podpory spolupráce s průmyslem.

Centrum dopravního výzkumu, v. v. i.

- Rada pro komercializaci je komise složená z externích odborníků (aplikační a finanční sféra) a interních členů (zástupci výzkumné organizace), která rozhoduje o přidělení finančních prostředků výzkumným projektům, které mají potenciál ke komercializaci.

Centrum transferu biomedicínských technologií (Fakultní nemocnice v HK)

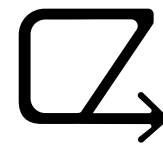
- Rada pro komercializaci jako poradní orgán pro transfer technologií s pravidelně nastaveným čtvrtletním intervalem jednání o dalším vývoji komercializace jednotlivých projektů/technologií – možnost konzultace s odborníky z praxe (jak pro výzkumníky tak TTO), navázání na investory, networking.



Transferred in
the Czech Republic

Diskuse

1. Interní grantová schémata
2. Reinvestice výnosů
3. Inkubační a seedové financování
4. Rady pro komercializaci



Transferred in
the Czech Republic



Transferred in
the Czech Republic

3. Identifikovaná pracoviště
vhodná pro Policy labs

Univerzita Karlova

Katedra sociální geografie a regionálního rozvoje, Přírodovědecká fakulta

- BETA2: 3 projekty, 8,3 mil. Kč

Katedra veřejné a sociální politiky, Fakulta sociálních věd

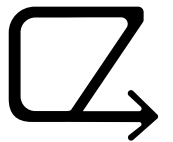
- Legitimacy Lab
- BETA2: 0 projektů

Katedra aplikovaných sociálních věd, Fakulta humanitních studií

- BETA2: 0 projektů

Centrum pro otázky životního prostředí

- BETA2: 1 projekt, 1,9 mil. Kč



Transferred in
the Czech Republic

VŠB – Technická univerzita Ostrava

Katedra geoinformatiky, Hornicko-geologická fakulta

- Dlouhodobé zapojení do formování veřejných politik v oblasti geoinformatiky a prostorových dat, služeb nad prostorovými daty a prostorových informací
- BETA2: 0 projektů

Katedra hornického inženýrství a bezpečnosti, Hornicko-geologická fakulta

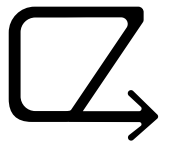
- Práce na projektech směřujících k novelizaci vyhlášek v působnosti Státní báňské správy, tvorba certifikovaných metodik.
- BETA2: 2 projekty, 3,9 mil. Kč

Katedra environmentálního inženýrství, Hornicko-geologická fakulta

- Certifikované metodiky pro MŽP a MZe
- BETA2: 1 projekt, 6,0 mil. Kč

Fakulta elektrotechniky a informatiky

- Legislativní proces v oblasti aplikace metod umělé inteligence
- BETA2: 3 projekty, 11,1 mil. Kč

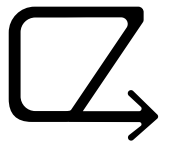


Transferred in
the Czech Republic

Technická univerzita v Liberci

Ekonomická fakulta

- Oblast společné obchodní politiky (národní dopadové studie dohod o volném obchodu mezi EU a třetími zeměmi na ekonomiku ČR)
- Oblast rozvoje podnikatelského prostředí (argumentace pro definování „rodinného podniku“ ve spolupráci s Deloitte, definice byla vládou schválena v roce 2019, zveřejněno na webu MPO ČR)
- Oblast regionální politiky (spolupráce s MMR)
- Spolupráce s Magistrátem města Liberce na hodnocení rozvoje obcí a socioekonomických disparit
- Rozvoj kulturně-kreativních odvětví na úrovni Libereckého kraje
- BETA2: 0 projektů



Transferred in
the Czech Republic

České vysoké učení technické v Praze

Univerzitní centrum energeticky efektivních budov

- BETA2: 2 projekty, 19,0 mil. Kč

Fakulta stavební

- BETA2: 3 projekty, 17,7 mil. Kč

Fakulta dopravní

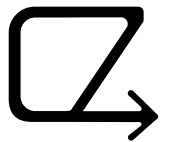
- BETA2: 3 projekty, 8,7 mil. Kč

Fakulta architektury

- BETA2: 3 projekty, 9,1 mil. Kč

Masarykův ústav vyšších studií

- BETA2: 3 projekty, 5,2 mil. Kč



Transferred in
the Czech Republic

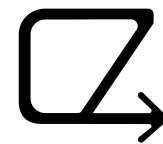
Vysoká škola ekonomická v Praze

Fakulta podnikohospodářská

- BETA2: 8 projektů, 4,0 mil. Kč

Fakulta mezinárodních vztahů

- BETA2: 5 projektů, 4,2 mil. Kč

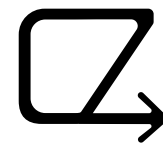


Transferred in
the Czech Republic

Masarykova univerzita

Přírodovědecká fakulta

- BETA2: 3 projekty, 22,0 mil. Kč



Transferred in
the Czech Republic

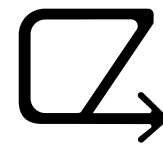
Akademie věd ČR

IDEA – Institut pro demokracii a ekonomickou analýzu, Cerge-Ei, Národohospodářský ústav AV ČR

- Vlastní řada policy papers
- BETA2: 0 projektů

Fyzikální ústav AV ČR

- Potenciál vstupu do tvorby strategií týkajících se nových materiálů (polovodiče, baterie, lasery, apod.)



Transferred in
the Czech Republic

transfer.gov.cz

Úřad vlády České republiky

